



**СТРАТЕГІЯ розвитку
Біляївської міської територіальної громади
Одеської області
до 2031 року**



ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
ОПИС ПРОЦЕСУ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ	4
КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	5
<i>Характеристика громади за загальними соціально-економічними показниками</i>	<i>6</i>
<i>Бюджет громади.....</i>	<i>8</i>
SWOT-АНАЛІЗ	13
<i>Сценарії розвитку Біляївської громади</i>	<i>15</i>
МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ.....	17
РОЗВИТКУ Біляївської громади	17
<i>Стратегічне бачення розвитку Біляївської громади</i>	<i>18</i>
СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ та ЦІЛІ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	18
СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ.....	18
СТРУКТУРА СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ	19
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. Екологічно дружня громада. Збереження та розвиток природних ресурсів.....	22
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. Забезпечення рівної доступності до усього спектру послуг в громаді.....	25
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. Нова зайнятість для населення через нові технології.....	29
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	322
Управління процесом реалізації стратегії.....	33
Процедура моніторингу стратегії.....	33
ІНДИКАТОРИ МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.....	34
УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ	42
ДОДАТКИ.....	44





Формування та розвиток нової, більш спроможної та інвестиційно привабливої Біляївської міської територіальної громади - тривалий процес, і запорукою його успіху є ретельний аналіз та вибір найефективніших інструментів розвитку. За умов обмеженості ресурсів їх ефективне використання є першочерговим завданням команди управлінців, територіальної громади загалом. Тільки спільними зусиллями, разом із соціально відповідальним бізнесом за умов найширшого залучення громадськості до процесу планування, вибору першочергових проектів та їх реалізації успіх можливий та досяжний.

Спільне планування майбутнього представниками бізнесу, громадськості та влади стало гарною традицією. Біляївська міська територіальна громади - одна з небагатьох в Україні, яка однією із перших розпочала складний шлях перетворень в процесі децентралізації, створення нового середовища для розвитку.

Сталий розвиток громади ґрунтуватиметься на Стратегії, розробленій за участі представників громади із залученням фахівців.

Робота над розробкою Стратегічного плану (далі Стратегія) тривала понад півроку. Були залучені представники депутатського корпусу, керівники підприємств та організацій, громадські організації, представники закладів освіти, профспілкові комітети, спеціалісти виконавчого комітету міської ради, засоби масової інформації.

Стратегія визначає, що саме потрібно зробити для громади, щоб вона розвивалася у напрямку інновацій та розвитку в усіх сферах життя, підвищення конкурентоспроможності.

З метою відображення змін, які відбуваються в громаді, Стратегію бажано переглядати через кожні три роки, щоб вона залишалася актуальною та ефективною.

Очікується, що всі зусилля адміністративних органів та громади будуть націлені на координацію наявних фінансових ресурсів, отриманих із різних джерел, що дасть змогу забезпечити досягнення цілей, визначених у цій Стратегії розвитку.

Метою Стратегічного плану розвитку громади Біляївської територіальної громади забезпечення добробуту мешканців на основі розвитку інфраструктури, підвищення соціально – економічних стандартів та забезпечення сприятливого економічного стану території громади, шляхом впровадження нової моделі економічного зростання, що базується на засадах сталого розвитку.

Стратегія розроблена відповідно до вимог Закону України «Про засади державної регіональної політики», постанови Кабінету Міністрів України від 06.08.2014 № 385 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року» та «Методичних рекомендацій по формуванню Регіональних стратегій розвитку», затверджених Наказом Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції. Документ відповідає напрямам розвитку та цілям Стратегії Одеської області до 2027 року.



ОПИС ПРОЦЕСУ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, затвердженої нормативними документами Кабінету міністрів України, практики країн Європейського союзу з підготовки стратегічних документів. Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку громади дозволяє, визначити прийнятні шляхи вирішення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. В кожному населеному пункті громади відбулися зустрічі із мешканцями, Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

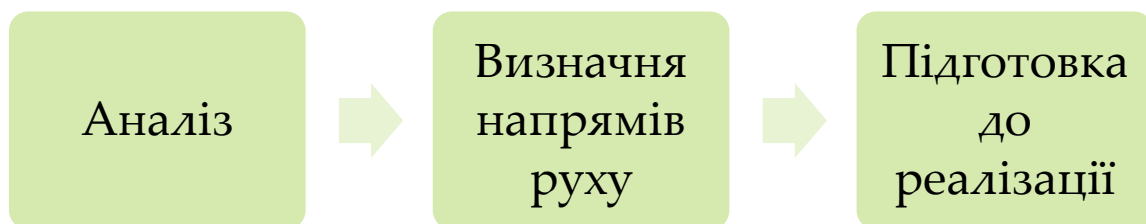
Підготовка стратегічного плану розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

- дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності суб'єктів Біляївської громади за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади,
- проведення у 2020 році опитування 243 мешканців та 32 представників бізнесу.
- відбулися 3 засідання членів Робочої групи, під час яких відбувалася робота над стратегічним планом відповідно до попередньо ухваленої методології.

Упродовж **2020-2021 років** року відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії. Усього за цей період зацікавленими у розвитку Біляївської громади, представниками місцевого самоврядування, місцевих органів державної влади, бізнесу, громадських організацій було підготовлено 12 проєктних ідей.

- Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. До роботи залучались також вузькоспеціалізовані фахівці та представники Біляївської міської ради.

Схематично процес стратегічного планування можна представити у вигляді декількох послідовних кроків:



Завданням Робочої групи зі стратегічного планування було визначити ключові проблеми та знайти шляхи їх розв'язання.



Презентація результатів опитування, аналітичних матеріалів, проведення аналізу SWOT

• Перше засідання робочої групи

Формування бачення. Стратегічних оперативних цілей.

• Друге засідання робочої групи

Формування завдань, оголошення збору проектних ідей.

• Третє засідання робочої групи

Передбачається, що на підставі визначених цілей та пріоритетів мешканці громади сформулюють перелік проектів для реалізації у наступних роках. По кожній Оперативній цілі фахівцями міської ради будуть **підготовлені** Проектні листки, що містять алгоритм виконання кожного Проекту із зазначенням відповідальних осіб, строків та джерел ресурсів для досягнення цілей. Проект Стратегії винесений на громадське обговорення для подальшого врахування думки мешканців громади та затвердження на сесії Біляївської сільської ради.

КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Біляївська міська територіальна громада згідно з адміністративно-територіальним устроєм України входить до складу Одеського району Одеської області.

Адміністративний центр громади - м.Біляївка, на відстані 49 км. від обласного центру - міста Одеса. Територія громади – 395, 6 км². Населення громади налічує 22712 осіб.

Біляївська міська громада створена в складі Біляївського району рішенням Одеської обласної ради від 12 серпня 2015 року в рамках адміністративно-територіальної реформи 2015—2020 років. Перші вибори відбулися 25 жовтня 2015 року. До складу громади увійшли Біляївська міська рада і Майорівська сільська рада. 28 січня 2016 місто Біляївка (а відповідно і громада) дістало статус міста обласного значення.

Від 6 вересня 2019 року прийнято рішення про приєднання до громади Мирненської сільської ради. Відповідно до постанови від 17 липня 2020 року територіальна громада була ліквідована, разом із відповідними сільськими радами, і в свою чергу утворена Біляївська міська територіальна громада у складі новоутвореного Одеського району (17 липня 2020 року згідно розпорядження КМУ від 12 червня 2020 р.) вирішено приєднати до громади Граденицьку і Кагарлицьку сільські ради.

Таким чином, населені пункти громади : м. Біляївка, сел. Мирне, с.Широка Балка, с.Градениці, с.Кагарлик, с. Майори, с.Повстанське.

Через територію громади проходять дві траси міжнародного значення, що створює передумови для розвитку логістичних потужностей.

Безпосередньо місто Біляївка розташоване у дельті р.Дністер, на державному кордоні з республікою Молдова, в екологічно чистій зоні. Найбільший населений пункт Біляївської громади, його адміністративний, економічний, культурно-освітній центр. Територія міста прилягає до Нижньодністровського національного природного парку загальною площею якого - 21311 га.

На території міста знаходиться унікальне підприємство ТОВ «Інфоксводоканал» ВОС «Дністер», яке забезпечує водопостачання значної частини Одеської області. Саме ця особливість визначає місію громади, як хранительки чистоти та безпеки питної води для більшості населених пунктів Одеської області.

Незважаючи на адміністративну перебудову, більшість населених пунктів громади демонструють стабільний розвиток протягом тривалого часу. Точками зростання громади є м. Біляївка та сел. Мирне. Особливістю економіки є впровадження сучасних технологій та виробництв в сфері сільського господарства, аквакультури. Громада має перспективи для розвитку туризму.

ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ БІЛЯЇВСЬКОЇ ГРОМАДИ.

Біляївська міська рада восьмого скликання складається з 26 депутатів. До складу виконавчого комітету входять 17 осіб: голова, секретар та 15 членів виконкому.

**Склад апарату:**

Назва	Кількість
Керівництво міської ради та її виконавчого органу	10
Відділ по роботі зі зверненнями громадян	3
Відділ документального забезпечення організаційної роботи	5
Відділ бухгалтерського обліку, планування та звітності	4
Відділ юридичного забезпечення	2
Відділ ведення Державного реєстру виборців	2
Відділ охорони здоров'я та соціального захисту	5
Відділ соціально-економічного розвитку	2
Відділ з надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення та з питань оборонної і мобілізаційної роботи	1
Відділ комунікації, цифровізації та цифрової трансформації	3
Адміністративно-господарчий відділ	12
Всього	49
Відокремлені структурні підрозділи	
Фінансове управління	8
Управління освіти Біляївської міської ради	25
Управління культури, молоді, спорту та туризму	10
Управління містобудування, землевпорядкування та комунального майна	19
Управління розвитку та експлуатації житлово-комунального господарства	7
Відділ "Центр надання адміністративних послуг Біляївської міської ради"	10
Служба у справах дітей Біляївської міської ради	3
Всього	131

УМОВИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.

Біляївська міська рада спрямувала дії на створення належних умов реалізації Закону України «Про регулювання містобудівної діяльності», визначено напрямки комплексного вирішення питань в галузі розроблення містобудівної документації, формування нових підходів до її оновлення, моніторингу і контролю її виконання. На сьогодні основним завданням є виконання забезпеченості містобудівною документацією населених пунктів громади. Першим етапом є оновлення картографічної основи в цифровій формі як набори профільних геопросторових даних у державній геодезичній системі координат УСК-2000 і єдиній системі класифікації та кодування об'єктів будівництва для формування баз даних містобудівного кадастру та розроблення містобудівної документації на паперових та електронних носіях.

Другим етапом перспективного територіального планування є розробка генерального плану населених пунктів, плану зонування та детальних планів території.

ХАРАКТЕРИСТИКА БІЛЯЇВСЬКОЇ ГРОМАДИ ЗА ЗАГАЛЬНИМИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ПОКАЗНИКАМИ**Основні соціально-економічні показники.**

Показники	Значення
Територія, км ²	395,8
Населення	22712
Зайняте населення	4909
Самозайняте населення	996
Зареєстровані безробітні	139
Середня заробітна плата	10850
Сильна сторона, що надає перевагу у розвитку	Велика кількість орної землі - 24943 га, яка обробляється переважно фермерськими господарствами



Рис.1 Карта громади

Структура земельного та лісового фонду Біляївської громади

Вид земель	площа (га)
сільськогосподарські угіддя, всього:	27529
рілля	24943
землі запасу	1803
пасовища	1113
лісовий фонд, всього:	2282
лісових насаджень	2226
лісосуф	479

Загальна характеристика земель громади

Показник	Одиниця виміру	2021
Площа населених пунктів разом	га	3496
Площа сільськогосподарських земель, всього	га	27529
з них: <i>рілля</i>	га	24943
<i>перелоги</i>	га	-
<i>багаторічні насадження</i>	га	1473
<i>сіножаті</i>	га	0
<i>пасовища</i>	га	1113
Землі для садівництва	га	120
Землі для городництва	га	136,77
Зрошувані землі	га	-
Землі природо-охоронного призначення	га	31,4
Землі оздоровчого призначення	га	-
Землі рекреаційного призначення	га	40,4705
Землі історико-культурного призначення	га	0,0355
Землі запасу	га	1803
Землі резервного фонду	га	-

Загальна площа земель становить 39582,0 га, з яких сільськогосподарського призначення 27529,0 га, тобто біля 69,55% всього земельного фонду займають площі, зайняті сільськогосподарським виробництвом, що бачимо у структурі земельного фонду:

В структурі економіки переважає виробництво води питної, сільське господарство – переробка сільгосппродукції, оптова та роздрібна торгівля

Зареєстровані юридичні суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності, од.

Галузі та види діяльності	2021
Сільське господарство, мисливство та лісове господарство	29
Рибне господарство	
Промисловість, у т.ч.:	15
добувна промисловість	4
обробна промисловість	11
виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	4
Будівництво	7

Оптова і роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з ремонту	25
Готелі та ресторани	3
Транспорт і зв'язок	13
Фінансова діяльність	1
Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	11
Освіта	2
Охорона здоров'я та соціальна допомога	12
Колективні, громадські та особисті послуги	7
Інші види економічної діяльності	344

Основу економіки Біляївської ГРОМАДИ складають :

Найбільші роботодавці в ОТГ

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2021 р., осіб
Управління освіти Біляївської міської ради	Державне управління	775
КНП “Біляївська багатопрофільна лікарня”	Охорона здоров'я	532
ТОВ «Інфоксводоканал» ВОС «Дністер»	Водозабір, очищення та постачання питної води	479
ТОВ “Ламан транс-експрес”	Вантажні автомобільні перевезення	184
ТОВ “Стройспецтехніка”	будівництво	121
СГ ТОВ “Південьагропереробка”	Сільське господарство	110
КП “Наш дім”	Каналізація, поводження з відходами	97
ТОВ «Бел-транс»	Вантажні автомобільні перевезення	92
ПП “Саша”	Роздрібна торгівля	54

Земельні ділянки сільськогосподарського призначення комунальної власності, у тому числі, з перспективою на відновлення (будівництво зрощення)

Адреса, стислий опис, призначення	Власник (власники – із зазначенням частки)	Площа, га
Земельна ділянка: вул. О.Головатого м.Біляївка, 01.13 Для іншого сільськогосподарського призначення	Біляївська міська рада, 100%	1,1 та 2,2
Земельна ділянка: село Майори, вулиця Миру, 01.13 Для іншого сільськогосподарського призначення	Біляївська міська рада, 100%	3,6
Земельна ділянка: селище Повстанське, 01.13 Для іншого сільськогосподарського призначення	Біляївська міська рада, 100%	1

Бюджет громади

Доходи бюджету, тис. грн.

Показники	2019 (сумарно)	2020 (сумарно)	2021 (прогноз)	2022 (прогноз)
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	53335,6	58650,7	74 500,0	81 030,0

Єдиний податок(крім с/г виробників)	9682,9	11309,6	15650,0	17800
Єдиний податок від с/г виробників	1664,5	2475,4	3910,0	4000,0
Рентна плата та плата за використання інших природних ресурсів	79,0	45,7	166,5	14
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	16,1	119,4	-11,3	0
Плата за землю	12571,0	12262,6	15600	14740,0
Податок на нерухомість	1464,4	1559,7	2021,0	2341,0
Акцизний збір	3152,1	3948,0	4320	4600,0
Інші місцеві податки та збори	107,5	64,5	40,2	30
Екологічний податок	25,5	35,0	38	42
Податкові надходження разом	82098,6	90470,6	116234,4	124597
Доходи від операцій з капіталом	78	295,8	5,3	0
Дохід від оренди комунального майна	38,2	48,1	67,8	70
Інші неподаткові надходження	4902,6	5525,5	8997,51	5577,8
Разом	87117,4	96340	125305	130244,8

**Структура дохідної частини місцевого бюджету громади
(прогноз на 2022 р.**

Кількість населення в розрізі населених пунктів Біляївської громади

№ п/п	Назва населеного пункту	Назва сільської ради, якій підпорядкувався населений пункт до об'єднання	Кількість населення
1	М.Біляївка		12482
2	С. Майори	Майорівська	1272
3	Сел. Повстанське	Майорівська	387
4	С. Мирне	Мирненська	2637
5	С. Широка балка	Мирненська	879
6	С. Градениці	Граденицька	4303
7	С. Кагарлик	Кагарлицька	1351
Разом:			23311

Території	2017	2021	2022 (прогноз)
М.Біляївка	12308	12482	12500
С. Майори	1281	1272	1275
Сел. Повстанське	372	387	390
С. Мирне		2637	2640
С. Широка балка		879	880
С. Градениці		4303	4305
С. Кагарлик		1351	1350
Разом по громаді	13961	23311	23340

Природний та міграційний рух населення, осіб

Показники	2020	2021(план)
Народжені	176	181
Померлі	275	289
Природний приріст	-99	-108
Прибулі	260	327
Вибулі	124	135
Сальдо міграції	136	192



Загальне збільшення (зменшення)	37	84
---------------------------------	----	----

Розподіл населення за віком, осіб у 2020 році

Показники	Всього по громаді	м.Біляївка	с.Майори	Сел. Повстанське	с. Мирне	с.Широка балка	с. Градениці	с. Кагарлик
Населення у віці:	23311	12482	1272	387	2637	879	4303	1351
працездатному	9030	4915	483	147	1002	334	1635	514
Старшому за працездатний	8209	4312	445	143	1036	337	1419	517
Молодшому за працездатний, в т.ч.:	6072	3794	354	72	626	202	745	279
Діти дошкільного віку	1693	1205	96	14	134	65	122	57
Діти шкільного віку	3379	2008	158	48	392	87	523	163

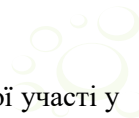
Прогноз змін вікової структури населення громади на 2025 р.

Показники	Всього по громаді
Населення у віці:	24311
працездатному	9530
Старшому за працездатний	8309
Молодшому за працездатний, в т.ч.:	6472
Діти дошкільного віку	1893
Діти шкільного віку	3679

Прогноз чисельності дітей шкільного та дошкільного віку на 2025 р.

Території	2022		2023		2024		2025	
	дошкільн	шкільног	дошкільн	шкільног	дошкільн	шкільног	дошкільн	шкільног
м.Біляївка	1209	2012	1240	2020	1245	2040	1261	2078
с. Майори	100	160	110	170	120	175	130	182
сел. Повстанське	17	50	21	60	25	65	30	71
с. Мирне	135	394	146	400	150	410	158	431
с. Широка балка	67	90	70	100	75	110	83	118
с. Градениці	125	523	137	550	140	560	148	573
с. Кагарлик	59	164	70	198	75	210	83	226
Разом по громаді	1712	3393	1794	3498	1830	3570	1893	3679

Майбутнє демографічного розвитку громади залежить і від репродуктивної поведінки молоді, що в свою чергу вимагає від громади:



- врахування інтересів і потреб молодих громадян на основі залучення молоді до безпосередньої участі у формуванні та реалізації програм і політики, які стосуються молоді й усієї Біляївської ГРОМАДИ;
- забезпечення захисту їх прав і законних інтересів в економічній, соціальній та культурній сферах, які сприятимуть розвитку творчого й репродуктивного потенціалу;
- стимулювання зайнятості серед молоді;
- охорону й профілактику здоров'я дітей.

Необхідні системні зміни як у галузях дрібнотоварного сільського господарства, так і в нових сферах, які раніше не були притаманні території з метою запобігання тенденції поступового зменшення молодого населення громади

Соціальна карта Біляївської ГРОМАДИ

Інформація про об'єднання громадян і засоби масової інформації **Освіта**

Дошкільні заклади

На території Біляївської об'єднаної територіальної громади функціонують 6 закладів дошкільної освіти:

- Заклад дошкільної освіти комбінованого типу ясла-садок №1 «Веселка» (257 дітей).
- Заклад дошкільної освіти ясла-садок №2 «Журавлик» (87 дітей).
- Заклад дошкільної освіти ясла-садок №3 «Капітошка» (196 дітей).
- Мирненський заклад дошкільної освіти ясла-садок «Сонечко» (60 дітей).
- Мирненський заклад дошкільної освіти ясла-садок «Буратіно» (44 дитини).
- Широкобалківський заклад дошкільної освіти дитячий садок «Ромашка» (45 дітей).

З 01.01.2021 року до мережі приєдналися ще два заклади дошкільної освіти:

- Граденицький дошкільний навчальний заклад ясла-сад «Ягідка» (52 дитини).
- Кагарлицький дошкільний навчальний заклад дитячий садок «Зірочка» (37 дітей).

Школи

Мережа закладів загальної середньої освіти складається із 6 закладів:

- Біляївська загальноосвітня школа I-III ступенів №1 (998 уч.).
- Біляївська загальноосвітня школа I-III ступенів №2 (567 уч.).
- Біляївська загальноосвітня школа I-III ступенів №3 (458 уч.).
- Майорівська загальноосвітня школа I-III ступенів (191 уч.).
- Мирненський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів (392 уч.).
- Широкобалківський заклад загальної середньої освіти I-II ступенів (87 уч.).

З 01.01.2021 року до мережі приєдналися ще три заклади:

- Граденицька загальноосвітня школа I-II ступенів (139).
- Граденицька загальноосвітня школа I-III ступенів (384).
- Кагарлицька загальноосвітня школа I-III ступенів (163).

У закладах загальної середньої освіти 153 класи. Середня наповнюваність класів – 22 учні.

Співвідношення «учитель-учень» у громаді - 1:13, у міських ЗЗСО – 1:15,5, у сільських ЗЗСО – 1:11,6.

Показник наповнюваності класів серед міських закладів 25,9 учнів, у сільських закладах – 18,8.

Показник співвідношення «учитель-учень» найбільший у Біляївській ЗОШ №1 – 28 учнів, найменший – 6 учнів – у Широкобалківському ЗЗСО.

У міських закладах освіти останні 4 роки спостерігається збільшення кількості учнів. У зв'язку з цим навчання проводиться у дві зміни у Біляївській загальноосвітній школі №1 та Біляївській загальноосвітній школі №2.

Охорона здоров'я



На території громади працює КНП «Біляївська багатoproфільна лікарня» Біляївської міської ради.

З початку 2021 року в лікарні було відкрито більше 20 пакетів медичних послуг з Національною службою здоров'я України. Станом на 01.04.2021 року лікарня законтрактувала за договором №3723-E-421-P000 15 пакетів на надання медичних послуг та за договором №3255-E421-P000 1 пакет.

Станом на 01.01.2021 року штатна чисельність працівників КНП «Біляївська багатoproфільна лікарня» Біляївської міської ради становила 631,25 шт. одиниць. Протягом липня-вересня була проведена оптимізація штатної чисельності, після скорочення штатна чисельність працівників становила 447,5 штатні одиниці.

Культура та мистецтво

До закладів культури, що належать до сфери управління Біляївської міської територіальної громади відноситься 7 будинків культури, 4 сільських бібліотеки, 1 музейне відділення, в т.ч.:

- Біляївський міський будинок культури (базовий) з музейним відділенням;
- Граденицький сільський будинок культури;
- Кагарлицький сільський будинок культури;
- Майорівський сільський будинок культури;
- Мирненський сільський будинок культури;
- Повстанський сільський будинок культури;
- Широкобалківський будинок культури;
- Граденицька сільська бібліотека;
- Кагарлицька сільська бібліотека;
- Широкобалківська сільська бібліотека;
- Мирненська сільська бібліотека.

Керівництво функціонуванням і розвитком галузі культури здійснює управління культури, молоді, спорту та туризму Біляївської міської ради.

Біляївська міська рада має свій сайт: <https://bilyaivka.odessa.gov.ua>

активну сторінку на

<https://m.facebook.com/%D0%91%D1%96%D0%BB%D1%8F%D1%97%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0-%D0%BC%D1%96%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0-%D1%80%D0%B0%D0%B4%D0%B0-2329235997150170/>

Місцеве ЗМІ – щосуботи випускає газету «Вісті Біляївки»

67602, Україна, Одеська область,

Біляївський район, м. Біляївка,

Проспект Незалежності, 9

Е – mail: bilyaivka_otg@odessa.gov.ua

Телефон 0485225511, факс 0485222881



SWOT-АНАЛІЗ

SWOT-аналіз це інструмент, що дає можливість зробити комплексний **аналіз** стану розвитку громади. Дозволяє зрозуміти, які у **громади** є сильні та слабкі сторони, визначити можливості, що відкриваються перед нею, та зовнішні фактори, що можуть перешкоджати досягненню цілей розвитку.

Результати SWOT-аналізу

Сильні сторони	Слабкі сторони
Розташування та природні ресурси 1. Через територію громади проходять траси міжнародного значення E87 (M15) Одеса — Констанца — Ізмір — Анталія та E58 (M14) Відень — Ужгород — Кишинів — Одеса — Ростов-на-Дону. 2. До обласного центру – Одеси – 50 км. 3. Сільські населені пункти громади мають землі запасу 4. Активність і підприємливість населення 5. Активна позиція місцевої влади щодо поліпшення інвестиційного клімату у громаді 6. Сприятливі умови для ведення бізнесу 7. Наявність ділянок, доступних для інвестування у межах громади на території м. Біляївки, с.Мирне, с.Кагарлик, с-ща Повстанське, с. Градениці. 8. Сприятливі для життя природно-кліматичні умови, розташування в дельті ріки Дністер та на річці Турунчук. 9. Сприятливі умови для розвитку малого та середнього бізнесу: 10. Більша, ніж населення громади, мережа клієнтів на адміністративні послуги. 11. Розрахункова потужності та стан інженерних мереж дозволяє розширити мережу бізнесів. 12. Стабільні постачання води, газу, електроенергії 13. Водочисна станція «Дністер» 14. Розгалужена торгівельна мережа 15. Успішно реалізовані інвестиційні проекти. 16. Практика партнерства між бізнесом та громадянами. Передача земель в оренду на умовах аукціону 17. Наявні імпортоорієнтовані підприємства.	1. Тіньова зайнятість населення (частково) 2. Трудова міграція (відтік) молоді та економічно активного, працездатного населення 3. Відсутність умов для зайнятості населення у с. Кагарлик та с.Широка Балка. 4. Каналізувано лише на 10-15% - Місто Біляївка частково має централізовану каналізацію. Сільські населені пункти – не мають. 5. Відсутні вільні ділянки під забудову житла на території м. Біляївка. 6. Відсутній полігон для управління ТПВ, що є екологічною загрозою для р. Дністер 7. Середній дохід на душу населення в громаді складає 6732 грн., порівняно із Одесою 10850грн. 8. Наближеність до Обласного центру провокує трудову міграцію. 9. Відсутність розважальних комплексів 10. У с. Кагарлик зона ризикового землеробства через відсутність зрошення. 11. Наявність на території земель АПК (с.Кагарлик), які не використовуються за призначенням. 12. Зменшення поголів'я ВРХ у громаді, скорочення пасовищ через несприятливу політику держави. 13. Сільські населені пункти потребують встановлення відеоспостереження як запоруки безпеки мешканців. 14. Неякісне дорожнє покриття до



імпортують свою продукцію в сусідні країни Туристичні та рекреаційні ресурси. 18. Громада з культурою гостинності. 19. Є практика організації екскурсій на територію громади. 20. Нижньодністровський національний природний парк межує з громадою безпосередньо, на території громади знаходиться регіональний Візит – центр. 21. Наявність зарибленого водосховища на території міста та відпочинкового комплексу. 22. Сприятливі умови для розвитку різних видів туризму та оздоровлення, наявність об'єктів туристичної інфраструктури, що надають туристичні послуги 23. Приватна виноробня з дегустаційним залом. 24. Наявні вільні земельні ділянки для інвестування на умовах аукціону 25. Наявні вільні території в промислових зонах та їх власники готові передавати території для інвестування. 26. Територія міста забезпечена відеоспостереженням 27. Міські школи забезпечені відеоспостереженням. 28. Великий відсоток дитячого населення – 25% 29. Населені пункти газифіковані 30. Наявний проєкт схеми управління ТПВ.	с.Кагарлик.
---	--------------------

Основні сильні сторони громади стосуються наявності природних ресурсів, сільськогосподарських земель, транспортної інфраструктури, можливостей для розвитку туризму. Наявність поруч із громадою міста – мільйонника створює умови для розвитку бізнесу – сфери послуг та підприємств АПК,

Найслабшою стороною громади є відсутність земель запасу для розвитку населених пунктів.

Можливості	Загрози
1. Розвиток вирощування культур у закритому ґрунті та ягідних культур. 2. Організація логістичних центрів для формування партій товарів від роздрібних сільгосп виробників 3. Береги р. Турунчук в межах м Біляївка та р. Дністер в межах с. Градениці можуть	1. Залежність в постачанні електрики від Молдови 2. Незадовільний стан інфраструктури інженерно-технічного та цивільного захисту населення, територій та об'єктів 3. Залежність екологічної ситуації в дельті Дністра від можливих техногенних катастроф на підприємствах, що розташовані вище за



використовуватися для облаштування прогулянкових зон. 4. Наявність великих запасів очерету 5. Можливості активного розвитку та розширення сфери послуг 6. Перспективні умови розвитку нових видів туризму (агро, сільського, зеленого, гастрономічного, етнографічного, подієвого) 7. Створення власного бренду сільськогосподарської продукції 8. Створення кооперативів 9. Розвиток місць відпочинку біля водойм	течією. 4. Один з найбільших роботодавців і найбільших платників податків ПАТ «Нафтохімік Прикарпаття», зареєстрований у Івано-Франківській області та розташований у верхній течії Дністра, перебуває у законсервованому стані, що загрожує непрогнозованими наслідками для системи водопостачання Одеської області.
--	--

Сценарії розвитку Біляївської громади

Сценарне моделювання є важливою складовою визначення стратегічного вибору громади.

Сценарій – послідовність подій, які можуть відбутися із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. В основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що для новоствореної ГРОМАДИ дуже мало даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2021 році неможливе (стане можливим під час наступних періодів стратегічного планування – через 3-5 років). Таким чином, наведені нижче елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (реалістичний).

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку території в даному випадку ґрунтуватиметься на основі демографічних даних, які демонструють скорочення населення загалом, населення репродуктивного віку зокрема, що в майбутньому призводитиме до втрати ринків місцевих бізнесів, скорочення населення спочатку віддалених населених пунктів, а далі – міста Біляївка. Основним Фактором впливу у даному випадку буде відносно невелика відстань до м. Одеси, однак достатньо велика, щоб працюючи в Одесі, зберегти місцем проживання територію громади.

- Демографічна ситуація на найближчі роки погіршується, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення.

- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат.

- Сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення.

- Невисока інвестиційна привабливість громади не сприяє зниженню рівня тінізації економіки. Реальний сектор економіки повільно скорочується.

- Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окремі об'єкти інженерно-комунальної інфраструктури громади, однак розпорошення коштів по населених пунктах території не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

Модернізаційний сценарій розвитку



Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.**

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

Основним зовнішнім фактором впровадження модернізаційного сценарію для Біляївської громади буде значне покращення дорожнього сполучення з м. Одесою та у напрямку до Республіки Молдова.

Основні внутрішні фактори: Громада формує своє середовище як впізнавану, привабливу територію. Формує привабливі інвестиційні пропозиції, використовуючи новації в законодавстві, у тому числі, формує агроіндустріальні, екопродовольчі парки.

Значно покращує інтернет комунікації, залучає інвестиції у сферу будівництва котеджних містечок з високим рівнем комфорту.

- Формує власну ідентичність і «якірні точки» розвитку території;
- Сформує базові планувальні документи громади: стратегія, комплексний план розвитку зонування земель, інвестиційний паспорт громади;
- У громаді покращується інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів;
- Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв сучасних продуктів харчування, розвитку туризму.
- Мережа навчальних закладів забезпечує потреби громади в наданні якісних освітніх послуг.
- Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку;
- Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури.



МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Розвитку Біляївської громади

Місія громади (регіону) – це причина появи, основне призначення та сенс її існування, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг, які вже є, та які громада хотіла б зберегти для подальшого свого розвитку, або здобути у свідомому процесі розвитку. Декларуючи Місію, громада самовизначається: «Хто ми є і що ми робимо».

Протягом багатьох років громада розвивається навколо системи водопостачання, очистки та підготовки для подачі питної води для більшої частини Одеської області ТОВ «Інфоксводоканал» ВОС «Дністер» і має орієнтуватися на безпечне господарювання в усіх сферах економіки та буття.

Отже, важливо зберегти у чистоті та безпеці джерела питної води.



А отже, життєдіяльність громади має бути спрямована на розвиток шляхом підтримки екологічно чистих виробництв, безпечного середовища для проживання, збереження довкілля

Стратегічне Бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів про те, якою громада має виглядати в майбутньому. Визначення Бачення, – це здійснення вибору, в ситуації невизначеності і ризику, бажаного стану громади, сценарію розвитку подій, тобто, траєкторії на існуючому «ландшафті». Свідомо обрана бажана «траєкторія» містить бачення і цілі.



Біляївська громада триматиме курс на розвиток середовища, ідеального для проживання та відпочинку, що є актуальним поруч із потужним мегаполісом, яким є Одеса.

Стратегічне бачення розвитку Біляївської громади

- **Біляївська громада** - згуртована, дружня, щаслива із доходами на одного мешканця вище середнього по області.
- **Територія** без окраїн – охайна, завітчана, освітлена, екологічно дружня.
- Готова прийняти 30000 мешканців та 10000 туристів щороку без загрози довкіллю.
- З робочими місцями для усіх охочих та умовами для відпочинку усієї родини.

СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ та ЦІЛІ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Способом досягнення Бачення громади є обрані на підставі проведеного соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу, опитування громадян наступні стратегічні напрями.

- **А. Екологічно дружня громада. Збереження та розвиток природних ресурсів**
- **В. Забезпечення рівної доступності усього спектру послуг в громаді**
- **С. Унікальні умови для «зеленої» економіки майбутнього з розвиненою інфраструктурою та логістикою.**

СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані головні три сфери фокусування зусиль з розвитку Біляївської громади:



Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені оперативні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади

Оперативні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Оперативні цілі, своєю чергою, об'єднують комплекси завдань та визначають конкретніші заходи, що згодом можуть бути реалізовані за допомогою проектів та програм дій. Завдання – це конкретні дії, які ведуть до реалізації цілей. Вони є підставою втілення стратегії розвитку. Крім того, завдання у сфері стратегічного планування розвитку – це способи вимірювання результатів, показники, які свідчитимуть, чи зробили ми те, що планували зробити



СТРУКТУРА СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛ

Стратегічні напрями	Стратегічні цілі	Оперативні цілі/проекти
А. Екологічно дружня громада. Збереження та розвиток природних ресурсів	А.1. Енергоощадна громада	А.1.1. Формування системи енергоменеджменту А.1.2. Енергоефективне освітлення населених пунктів А.1.3. Енергоефективні об'єкти соціальної сфери громади та житловий фонд. А.1.4. Розширення джерел енергоресурсів для громади
	А.2. Ефективне та ресурсоощадне цілодобове водопостачання	А.2.1. Управління водними ресурсами громади, забезпечення обліку водопостачання. А.2.2. Розвиток мереж технічного водопостачання та зрошення для сільгоспвиробництва. А.2.3. Розвиток системи каналізування населених пунктів громади
	А.3. Утилізація 100% ТПВ	А.3.1. Формування та виконання схеми поводження з ТПВ А.3.2. Розширення можливостей комунального підприємства з поводження з ТПВ
	А.4. Збереження та раціональне використання об'єктів заліснення	А.4.1. Визначення статусу об'єктів заліснення, забезпечення охорони А.4.2. Розвиток зелених зон
В. Забезпечення рівної доступності до усього спектру послуг в громаді	В.1. Управління організаційною ефективністю	В.1.1. Підвищення ефективності адміністративних послуг на основі сучасних технологій та партнерства В.1.2. Залучення громадськості до управління громадою, зокрема молоді В.1.3. Розвиток ЦНАП та віддалених робочих місць для нього на основі діджиталізації. В.1.4. Розробка та впровадження стандартів надання послуг
	В.2. Просторовий розвиток громади на основі безпеки та інклюзії	В.2.1. Унормований, зрозумілий для мешканців простір громади В.2.2. Формування привабливих публічних просторів В.2.3. Безпечна територія громади В.2.4. Розвиток системи сполучення в громаді В.2.5. Формування та розвиток майданчиків під будівництво житла
	В.3. Забезпечення рівного доступу до освітніх, медичних, соціальних, культурних послуг	В.3.1. Інклюзивний та високоефективний освітній, культурний, спортивний простір В.3.2. Транспортне забезпечення освітнього процесу В.3.3. Розбудова ефективної системи надання медичних послуг
	С.1. Рівний доступ для	С.1.1. Формування баз даних ресурсів громади



для «зеленої» економіки майбутнього з розвинутою інфраструктурою та логістикою.	підприємництва до ресурсів та інформації	C1.2. Підтримка місцевого виробника та розвиток інфраструктури підтримки бізнесу C.1.3. Біляївська громада – місце молодіжних ініціатив: приходь і роби
	C.2. Забезпечення умов для розвитку туризму	C.2.1. Розвиток туристичної інфраструктури C.2.2. Маркетинг та просування туристичних можливостей і продуктів C.2.3. Створення унікальних туристичних продуктів
	C.3. Підтримка місцевого сільськогосподарського виробника, сільськогосподарської переробки та аквакультури	C.3.1. Розвиток логістичних можливостей громади C.3.2. Розбудова тематичних кластерів C.3.3. Інституційна підтримка розвитку аквакультури



СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. Екологічно дружна громада. Збереження та розвиток природних ресурсів

Стан довкілля обумовлюється впливом на нього суб'єктів природокористування і взагалі життєдіяльності усіх поселень громади. Відповідно, інтегрований еколого-економічний ефект природоохоронних заходів залежить від послідовності і результативності дій усіх суб'єктів діяльності, а також від ефективності системи управління в цій сфері.

Для Біляївської громади та Одещини загалом надзвичайно важливим є збереження запасів прісної води у Дністрі та його притоках, зниження рівня антропогенного, техногенного навантаження на навколишнє середовище. Тому особлива увага має приділятися екологічно безпечному господарюванню як суб'єктів підприємницької діяльності, так і системи надання комунальних послуг населенню.

Тому у найближчі періоди розвитку громади буде встановлено та забезпечено досягнення низки показників якості довкілля. Через реалізацію стратегічних та оперативних цілей. Буде забезпечено скорочення негативних впливів на довкілля за умови потенційного збільшення населення.

Схема Стратегічних, оперативних цілей за напрямом А.

А. Екологічно дружна громада. Збереження та розвиток природних ресурсів	A.1. Енергоощадна громада	A.1.1. Формування системи енергоменеджменту A.1.2. Енергоефективне освітлення населених пунктів A.1.3. Енергоефективні об'єкти соціальної сфери громади та житловий фонд A.1.4. Розширення джерел енергоресурсів для громади
	A.2. Ефективне та ресурсощадне цілодобове водопостачання	A.2.1. Управління водними ресурсами громади, забезпечення обліку водопостачання A.2.2. Розвиток мереж технічного водопостачання та зрошення для сільгоспвиробництва A.2.3. Розвиток системи каналізування населених пунктів громади
	A.3. Утилізація 100% ТПВ	A.3.1. Формування та виконання схеми поводження з ТПВ A.3.2. Розширення можливостей комунального підприємства з поводження з ТПВ
	A.4. Збереження та раціональне використання об'єктів заліснення	A.4.1. Визначення статусу об'єктів заліснення, забезпечення охорони A.4.2. Розвиток зелених зон

Стратегічна ціль А.1. Енергоощадна громада з високим рівнем енергонезалежності.

Стратегічна ціль передбачає нормативне забезпечення та поступове впровадження енергозбереження в усіх сферах життєдіяльності громади, створення умов для зниження енергетичної складової у собівартості послуг, впровадження енергозберігаючих заходів, у першу чергу у бюджетній сфері та житловому господарстві, скорочення видатків бюджету громади на оплату енергоносіїв.

Для організації аналізу споживання паливно-енергетичних ресурсів, виявлення резервів економії палива та енергії, розроблення і реалізації заходів щодо їх економії необхідно проведення паливно-енергетичного балансу.

Громада працюватиме над стабілізацією процесів у сфері довкілля та розвитком енергозбереження. Заходи з енергоефективності будуть впроваджуватися на умовах партнерства та співпраці усіх секторів громади. Основою для цього буде впровадження постійного моніторингу ефективності використання енергоресурсів. Комунальні послуги, на які сформувалася природна монополія, будуть розвиватися шляхом підвищення економічної ефективності, впровадження технологій, які забезпечують збереження енергії і, відповідно, - довкілля.

В громаді буде створено та набуватиме розвитку система енергоменеджменту.

Усі суб'єкти комунальної форми власності протягом 2022 -2024 року впровадять енергомоніторинг та будуть повністю забезпечені приборами обліку.

- З метою забезпечення безпеки та ресурсоефективності, що є основними складовими ефективної експлуатації житлового фонду, буде створено інспекцію контролю за інженерним станом будівель, яка



забезпечуватиме реалізацію Закону України «Про житлово-комунальні послуги» в частині експлуатації багатоквартирних житлових будинків.

Для житлового фонду усіх форм власності буде створено систему стимулів з впровадження енерго- та ресурсозберігаючих технологій з обслуговування житла.

З метою залучення коштів власників житла в утримання будівель буде забезпечено інформаційну та матеріальну підтримку створення ОСББ та ОСН в секторі приватної забудови.

Планується провести комплексний аудит, термомодернізацію і термосанацію будівель установ бюджетної сфери.

- Енергоефективне освітлення населених пунктів відбуватиметься планово та до 2024 року буде завершено формування енергоефективної системи освітлення усіх населених пунктів громади.

Також розширюватимуться можливості громади до використання енергоресурсів з відновлюваних джерел.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проєктів
A.1. Енергоощадна громада	A.1.1. Формування системи енергоменеджменту	- Запровадження ефективного муніципального енергоменеджменту, повного циклу енергомоніторингу. - Створення міської системи управління енергетичними ресурсами. - Розробка плану енергозабезпечення громади усіма видами енергоресурсів.
	A.1.2. Енерго ефективне освітлення населених пунктів	- Розбудова системи міського освітлення із застосуванням альтернативних джерел енергії, на основі світлодіодних світильників. - Формування системи освітлення з врахуванням гендерно-безпекових потреб мешканців. - Впровадження «smart»-системи управління освітленням.
	A.1.3. Енергоефективні об'єкти соціальної сфери громади та житловий фонд	- Впровадження стандартів енергоспоживання для будівель соціальної сфери, об'єктів комунального господарства - Проведення комплексного енергоаудиту будівель установ бюджетної сфери та отримання енергосертифікатів - Термомодернізація і термосанація будівель установ бюджетної сфери - Підтримка енергоефективності житлового фонду громади - Енергоаудит житлового сектору - Організація інженерного нагляду за станом житлового фонду - Інформаційна підтримка ОСББ - Інформування населення щодо можливостей реалізації проєктів в рамках державних програм енергозбереження
	A.1.4. Розширення джерел енергоресурсів для громади	- Підтримка сонячної енергетики, у тому числі, присадибної - Розвиток використання сільськогосподарської продукції для виробництва енергоресурсів - Енергокооперативи

Стратегічна ціль A.2. Ефективне та ресурсощадне цілодобове водопостачання та водовідведення

Громада забезпечена водними ресурсами та використовує для водопостачання населених пунктів централізовані системи водопостачання, які переважно обслуговує КП «Біляївський водоканал», а також свердловини для водопостачання частини населених пунктів. Громада зберігає у комунальній власності системи водопостачання та водозабори, які належать громаді у даному періоді.

Громада цілеспрямовано працюватиме над організацією управління водними ресурсами громади, збереженням якості підозаборів для питного водопостачання, забезпеченням цілодобового водопостачання

усіх населених пунктів громади, організацією технічного водокористування для потреб сільського господарства.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проєктів
А.2. Ефективне та ресурсоощадне цілодобове водопостачання та водовідведення	А.2.1. Управління водними ресурсами громади, забезпечення обліку водопостачання	- Розроблення бази даних водних ресурсів громади. - Розроблення схеми водозабезпечення населених пунктів. - Відновлення мереж водопостачання населених пунктів громади - Запровадження 100% обліку водопостачання в усіх населених пунктах громади - Збереження та розвиток системи питного водопостачання - Підвищення енергоефективності системи водопостачання та водовідведення. Встановлення ресурсоефективного та енергоощадного обладнання для підйому, розподілу води, водовідведення та водопостачання
	А.2.2. Розвиток мереж технічного водопостачання та зрошення для сільгоспвиробництва	- Створення інвестиційних парків відновлення зрошення - Сприяння створенню та підтримка об'єднань водокористувачів для сільськогосподарського виробництва
	А.2.3. Розвиток системи каналізування населених пунктів громади	- Розвиток системи каналізування, будівництво систем центрального каналізування населених пунктів - Реконструкція та будівництво центральних очисних споруд

Стратегічна ціль А.3. Утилізація 100% ТПВ без шкоди для довкілля.

Громада забезпечуватиме упорядкування процесів управління відходами на всій своїй території.

Буде вдосконалено умови для сортування ТПВ із визначенням місць розміщення майданчиків для роздільного збору ПВ (планується сортувати не менше 60% відходів);

- повне охоплення території громади послугами зі збору та вивезення ТПВ – 100%;
- оновлення контейнерного господарства, облаштування контейнерних майданчиків;
- підвищення рівня відповідальності та екологічної культури населення.

Сортування ТПВ буде забезпечено комунальним підприємством на основі розробленого та погодженого з громадою регламентом.

Несортовані ТПВ передбачається розміщати на спеціально підготовлених полігонах з їх подальшою рекультивацією. З часом планується забезпечення переробки відходів.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проєктів
А.3. Утилізація 100% ТПВ	А.3.1. Формування та виконання схеми поводження з ТПВ	- Розроблення та дотримання схеми санітарної очистки територій населених пунктів - Вдосконалення умов для сортування ТПВ, підтримка бізнесу з організації сортування ТПВ - Упорядкування системи поводження з ТПВ та впровадження роздільного збирання сміття - Забезпечення контейнерами для роздільного збору металу, тари та пластикових пляшок - Проведення інформаційно-просвітницької кампанії для мешканців щодо роздільного збору сміття та поводження з ТПВ
	А.3.2. Сучасна система утилізації ТПВ, відходів органічного походження	- Організація полігону ТПВ з подальшою модернізацією для переробки сортованих відходів - Організація сучасних полігонів для утилізації (переробки) ТПВ органічного походження

		- Розширення технічних можливостей комунальних підприємств для збору, переробки та утилізації
--	--	---

Стратегічна ціль А.4. Збереження та раціональне використання зелених зон громади.

У населених пунктах громади, включно з адміністративним центром, вимагають розвитку сучасні зони відпочинку, зокрема біля водойм. Передбачається облаштування пляжів та створення зелених зон на березі річки Турунчук.

Подальшого розвитку набуватимуть існуючі зелені зони, які можуть бути передані в оренду для розвитку інфраструктури відпочинку та розваг.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проектів
А.4. Збереження та раціональне використання об'єктів заліснення	А.4.1. Розвиток зелених, рекреаційних зон на території громади	- Облаштування місць масового відпочинку та створення зелених зон на берегах водойм - Охорона та збереження водойм (ставків) на території громади - Озеленення - Облаштування інфраструктури відпочинку біля водойм та на території зелених зон - зазначення меж прибережних захисних смуг під час виготовлення плану просторового розвитку - Встановлення меж територій та об'єктів природно - заповідного фонду, парку-пам'ятки садово-паркового мистецтва «Дністер»
	А.4.2. Розвиток зелених зон	- Збереження, відновлення та розвиток зелених зон, об'єктів заліснення, у тому числі, захисних лісосмуг

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. Забезпечення рівної доступності до усього спектру послуг в громаді.

Основним принципом децентралізації влади в Україні є запровадження принципу субсидіарності у сфері надання соціальних послуг. Наближення послуги до громадянина має бути забезпечено шляхом формування оптимальної мережі соціально-культурних закладів, які забезпечуватимуть як доступність послуг, так і їх якість.

Нині в країні здійснюється широкомасштабна робота, спрямована на вироблення стандартів з надання соціальних послуг (освіта, охорона здоров'я, соціальний захист населення), адже доступність та якість послуг має забезпечуватися стандартами, де визначено мінімальний гарантований державою пакет.

В умовах ринкової економіки та проведення реформ стандартизація виконує три основні функції:

- 1) економічну – сприяння ефективному використанню фінансових ресурсів;
- 2) соціальну – підвищення якості надання послуг;
- 3) комунікативну – досягнення взаєморозуміння в суспільстві через обмін інформацією.

У громаді буде поступово сформовано таку систему надання освітніх, медичних, соціальних, адміністративних послуг, які б відповідали стандартам.

Розбудова ефективного місцевого самоврядування забезпечуватиметься шляхом стимулювання до розвитку громадянського суспільства, активізації молоді та активного залучення до прийняття управлінських рішень активних громадян.

Запровадження інструментів відкритого врядування, осучаснення просторів прийому громадян в комунальних закладах, орієнтованих на комфортність та доступність людей із інвалідністю, запровадження гендерних підходів у залученні громадськості до прийняття рішень - це ті інструменти, які посилять ефективність комунікації із громадянами та розширять їх можливості в активному суспільному житті.

Структура стратегічних, оперативних цілей за напрямом В.

В. Забезпечення рівної доступності	В.1. Управління організаційною	В.1.1. Підвищення ефективності адміністративних послуг на основі сучасних технологій та партнерства.
---	---------------------------------------	---



до усього спектру послуг в громаді	ефективністю	В.1.2. Залучення громадськості до управління громадою, зокрема молоді В.1.3. Розвиток ЦНАП та віддалених робочих місць для нього на основі діджиталізації. В.1.4. Розробка та впровадження стандартів надання послуг
	В.2. Просторовий розвиток громади на основі безпеки та інклюзії	В.2.1. Унормований, зрозумілий для мешканців простір громади В.2.2. Формування привабливих публічних просторів В.2.3. Безпечна територія громади В.2.4. Розвиток системи сполучення в громаді В.2.5. Формування та розвиток майданчиків під будівництво житла
	В.3. Забезпечення рівного доступу до освітніх, медичних, соціальних, культурних послуг	В.3.1. Інклюзивний та високоефективний освітній, культурний, спортивний простір В.3.2. Транспортне забезпечення освітнього процесу В.3.3. Розбудова ефективної системи надання медичних послуг

Стратегічна ціль В.1. Управління організаційною ефективністю.

Передача державних повноважень органу місцевого самоврядування, вимагає формування сучасної управлінської структури органу місцевого самоврядування, яка має забезпечити якість надання послуг, в тому числі отриманих від держави повноважень, а саме адміністративних, освітніх, культурних, спортивних, медичних, безпекових послуг. Це можливо за наявності відповідного кадрового забезпечення виконання функцій місцевого самоврядування, партнерства та впровадження сучасних технологій управління інформацією.

Підвищення відкритості влади передбачає проведення публічних громадських обговорень у різних формах: конференцій, семінарів, форумів, громадських слухань, «круглих столів», громадських приймалень, зборів, зустрічей з громадськістю, під час яких громадяни можуть заслуховувати посадових осіб органу місцевого самоврядування, порушувати питання та вносити пропозиції.

Передбачається затвердити бюджетний регламент, згідно з яким буде забезпечено інформування громадськості з питань формування і використання коштів бюджету та її участь у бюджетному процесі із застосуванням відповідних механізмів (створення громадських рад, проведення громадських слухань, консультацій з громадськістю, форумів, конференцій, брифінгів, дискусій, вивчення громадських думок, формування «бюджетів участі»).

Важливо залучати молодь до прийняття рішень на місцевому рівні, сприяти розвитку молодіжного самоврядування. Це сприятиме духовному та фізичному розвитку молоді, вихованню в неї почуття громадянської самосвідомості та патріотизму, бажання активно сприяти утвердженню державності в Україні, розвивати свою громаду.

Громада запроваджуватиме стандартизацію надання публічних послуг як основу для контролю за якістю послуг як з боку контролюючих органів, так і громади.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проєктів
В.1. Управління організаційною	В.1.1. Підвищення ефективності адміністративних послуг на основі сучасних технологій та партнерства	- Кадрове забезпечення виконання функцій місцевого самоврядування в умовах реалізації секторальних реформ. - Впровадження гнучких систем проектного менеджменту в управління - Створення умов для підготовки та перепідготовки кадрів - Впровадження систем електронного документообігу, горизонтальних комунікацій підрозділів ОМС, електронних баз даних, муніципальних реєстрів - Технічне та технологічне забезпечення процесів цифрової трансформації громади, у тому числі, створення центрів доступу до відкритих даних в центрах старостинських округів громади

ефективністю	В. 1.2. Залучення громадськості до управління громадою, зокрема молоді	- Співпраця в старостинських округах на основі партнерства з громадськістю та бізнесом - Створення системи комунікації з громадою (активний чат-бот, громадські обговорення, платформи публічного діалогу). Підтримка діяльності Молодіжної ради та шкільного парламенту - Запровадження гендерних підходів у залученні громадськості до прийняття рішень, у тому числі, гендерно орієнтованого бюджетування - Підтримка громадських та молодіжних ініціатив на конкурсній основі - Запровадження інструментів відкритого врядування (електронні петиції, електронні заявки ЖКГ, благоустрій, тощо) - Запуск інтерактивної карти громади
	В.1.3. Розвиток ЦНАП та віддалених робочих місць на основі діджиталізації	- Розширення переліку адміністративних послуг, які надаються в ЦНАП - Встановлення сучасних програм, перехід на електронні сервіси видачі дозволів та погоджень, довідок та витягів тощо. Розширення Е-послуг - Осучаснення простору прийому громадян: фізична комфортність, банківські термінали, маркування приміщення, доступні кімнати для людей із інвалідністю. - Розробка корпоративних стандартів клієнтського сервісу надання адміністративних послуг - Вдосконалення роботи віддалених робочих місць для надання адміністративних послуг старостинських округів
	В.1.4.Розробка та впровадження стандартів надання послуг	- Впровадження стандартів надання освітніх послуг, послуг з охорони здоров'я, комунальних послуг, культурних послуг, соціальних послуг - Створення схеми розміщення об'єктів публічних послуг - Створення єдиного порталу послуг громади, програмне забезпечення установ, організацій громади для використання порталу - Підключення всіх населених пунктів до швидкісного Інтернету

Стратегічна ціль В.2. Просторовий розвиток громади на основі безпеки та інклюзії

Громада планує створювати умови для розвитку населених пунктів, збільшення чисельності населення та потоку туристів. Забезпечення мешканців та гостей громади комфортними умовами для проживання та пересування по території, передбачає здійснення комплексу планувальних та організаційних дій.

Це зобов'язує розвивати громаду як єдиний інклюзивний простір з високими стандартами безпеки та доступності. Безпека громадян – найголовніша стратегічна ціль для громад України, у том числі для Біляївської громади.

Громада здійснює роботу над розвитком мережі сполучення між населеними пунктами. Поліпшує стан доріг. Ця робота поставлена на системну основу, відповідно до проведеної інвентаризації стану доріг, сприятиме забезпеченню сталого сполучення між населеними пунктами громади. Буде вестися робота одночасно на розвитку соціальної інфраструктури усіх населених пунктів громад та розвитку її спеціалізації відповідно до схеми надання публічних послуг.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проектів
В.2. Просторовий розвиток громади на основі безпеки та інклюзії	В.2.1.Унормований, зрозумілий для мешканців простір громади	- Підготовка нормативної документації: меж громади, комплексного плану розвитку громади, генеральних планів населених пунктів - Означення туристичних об'єктів, соціально

		значущих установ на інтерактивних ресурсах та за допомогою спеціальних знаків
	В.2.2. Формування привабливих публічних просторів	- Подальше забезпечення благоустрою населених пунктів - Розвиток громадських просторових центрів дозволля з можливостями для відпочинку та спорту у населених пунктах громади - Безпечні та доступні майданчики для занять спортом в усіх населених пунктах громади
	В.2.3. Безпечна територія громади	- Облаштування безпекового центру та пожежних станцій - Розробка та реалізація глобального проекту відеоспостереження, у тому числі, в освітніх установах та закладах охорони здоров'я - Активна безпекова діалогова платформа на базі партнерства місцевої влади, поліції та громадськості - Молодіжний громадський рух як основа превентивної діяльності протидії правопорушенням та проявам асоціальної поведінки в громаді
	В.2.4. Розвиток системи сполучення в громаді	- Формування запиту до Укртрансбезпеки із захисту доріг та організації пунктів зважування - Будівництво, реконструкція, капітальний та поточний ремонт доріг комунальної власності - Розвиток комунальних підприємств для обслуговування дорожнього господарства громади - Формування транспортної мережі, інтелектуальних зупинок, діджиталізація транспортних засобів
	В.2.5. Формування та розвиток майданчиків під будівництво житла	- Формування та забезпечення комунікаціями територій під житлову забудову - Розвиток соціальної інфраструктури нових місць розселення

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.3. Забезпечення рівного доступу до освітніх, медичних, культурних послуг та занять спортом.

Комплекс публічних послуг гуманітарного циклу є важливою одночасно новою складовою повноважень органів місцевого самоврядування Біляївської громади.

Виконання стратегії розвитку освіти громади буде зорієнтоване на забезпечення реформування освітньої галузі. Плануються системні зміни у різновекторних напрямках.

Відповідно до державної концепції реформування середніх загальноосвітніх навчальних закладів, прогнозується оптимізація мережі. Передбачається, що у перспективі, надання повної загальної середньої освіти буде зосереджене у не менш як двох ліцейних закладах та опорних школах, які зможуть забезпечити порівняно вищу якість послуг. У разі оптимізації мережі початкова ланка шкільної освіти залишиться без змін, а для учнів середнього та старшого шкільного віку буде забезпечене довозення автобусами до ліцеїв, опорних шкіл. Для цього передбачається придбання додатково двох шкільних автобусів.

Планується вирішити питання модернізації матеріально-технічної бази освітніх закладів, суттєво покращити стан будівель, придбати оснащення, що відповідає вимогам сучасного освітнього процесу.

Вирішити питання кадрового забезпечення освітнього процесу шляхом часткової компенсації витрат на житло для іногородніх спеціалістів або забезпеченням службовим житлом.

У кожному населеному пункті буде збережено умови для забезпечення дошкільною освітою. Для всіх учнів буде створено умови рівного доступу до позашкільної освіти.

В громаді буде створено умови для занять спортом, проведення спортивних масових заходів, у тому числі для осіб із обмеженими можливостями.

На базі сільських клубів буде розбудовано багатофункціональні дозвілеві центри.

Сучасний підхід до поліпшення якості медичної допомоги спрямований на покращення доступності медичної допомоги до пацієнта.



Для надання якісних медичних послуг, підвищення доступності медичного обслуговування у місті та сільських населених пунктах громади надання первинної медичної допомоги – буде здійснювати комунальне некомерційне підприємство ЦПМСД, та буде розбудована мережа центрів здоров'я для прийому сімейних лікарів в центрах старостинських округів: с.Мирне, с.Градениці, а також буде забезпечено підвезення громадян до центрів здоров'я.

Вторинна ланка надання медичних послуг зберігається як некомерційне комунальне підприємство - Біляївська міська багатопрофільна лікарня, яка буде розширювати перелік ліцензованих послуг та розширюватиме коло населених пунктів для обслуговування на основі договорів про співробітництво територіальних громад.

Уведення інформаційної системи опрацювання медичної та адміністративної інформації дозволить автоматизувати, упорядкувати, надійно зберігати та безпечно передавати медичні дані.

Надання якісних медичних послуг не можливе за відсутності фахових медичних працівників, як лікарів, так і середнього медичного персоналу.

Планується залучати молодих спеціалістів до роботи у закладах охорони здоров'я громади, забезпечивши їх гідними умовами життя на побутовому рівні, а також гідною зарплатою і гідними умовами роботи: обладнанням кабінетом, сучасним медичним устаткуванням, службовим транспортом тощо.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проектів
В.3. Забезпечення рівного доступу до освітніх, медичних, соціальних, культурних послуг	В.3.1. Інклюзивний та високоефективний освітній, культурний, спортивний простір	- Оптимізація мережі освітніх закладів, визначення опорних, ліцейних закладів, формування освітніх округів - Забезпечення повноцінного оснащення закладів освіти, в т.ч. інноваційним обладнанням - Сприяння підвищенню кваліфікації педагогічних працівників та впровадженню сучасних методів навчання - Створення та облаштування багатофункціональних дозвілевих центрів на основі клубних закладів - Створення та облаштування сучасних публічних просторів на базі бібліотек
	В.3.2. Транспортне забезпечення освітнього процесу	- Забезпечення необхідною кількістю шкільних автобусів, Розробка та впровадження схеми маршрутів підвезення учнів до шкіл
	В.3.3. Розбудова ефективної системи надання медичних послуг	- Створення фонду комунального житла для запрошених спеціалістів, матеріальне заохочення медичних кадрів - Співпраця з навчальними закладами, створення умов для підготовки медичних кадрів для громади за замовленням - Матеріально-технічне забезпечення закладів охорони здоров'я - Інформатизація надання медичних послуг

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С Унікальні умови для «зеленої» економіки майбутнього та туризму з розвинутою інфраструктурою та логістикою.

Одним із пріоритетів розвитку громади є стимулювання та підтримка розвитку підприємництва дуже важливого елементу підвищення заможності та зростання рівня умов життя мешканців громади.

Біляївська громада може розвивати лише чисті виробництва та безпечну логістику, за структурою економіки вона є аграрно-промисловою, причому промисловий сектор – це виробництво води – підготовка водних ресурсів до водоподачі.

Для місцевого бізнесу логістика є «рушійною силою», яка може ініціювати структурні зрушення місцевого агропромислового комплексу та туризму по всьому ланцюгу галузей і дозволить за рахунок мобілізації власних фінансових ресурсів і при мінімальних державних інвестиційних ресурсах отримати у короткий час високу віддачу.

Для бізнесу громади надважливі складові логістичної діяльності (транспортування, складування, утримання і управління запасами матеріальних цінностей, розміщення і робота із замовленнями, розміщенні складських приміщень, придбання і доставка матеріалів, взаємодія з різними посередниками.

Можливим новим напрямом підприємництва, який відповідає сучасній структурі економіки Біляївської громади, буде виробництво обладнання для агропромислового комплексу, включаючи системи крапельного зрошення та систем для вирощування рослин в умовах закритого ґрунту.



Одним із способів сприяння розвитку в даному напрямі буде підготовка майданчиків для будівництва та оснащення сучасних логістичних центрів і агроіндустріальних парків для забезпечення зберігання та транспортування вантажів залізничним і автомобільним транспортом.

Важливою складовою розвитку громади буде зелений туризм, зважаючи на близькість до Національного парку та наявність на території унікальних природних та етнографічних об'єктів.

Структура стратегічних, оперативних цілей за напрямом С.

С. Унікальні умови для «зеленої» економіки майбутнього з розвиненою інфраструктурою та логістикою.	С.1. Рівний доступ для підприємництва до ресурсів та інформації	С.1.1. Формування баз даних ресурсів громади С1.2. Підтримка місцевого виробника та розвиток інфраструктури підтримки бізнесу С.1.3. Біляївська громада – місце молодіжних ініціатив: приходь і роби.
	С.2. Забезпечення умов для розвитку туризму	С.2.1. Розвиток туристичної інфраструктури С.2.2. Маркетинг та просування туристичних можливостей і продуктів С.2.3. Створення унікальних туристичних продуктів
	С.3. Підтримка місцевого сільськогосподарського виробника, сільськогосподарської переробки та аквакультури	С.3.1. Розвиток логістичних можливостей громади С.3.2. Розбудова тематичних кластерів С.3.3. Інституційна підтримка розвитку аквакультури

Стратегічна ціль С.1. Рівний доступ для підприємництва до ресурсів та інформації.

Підвищення конкурентоспроможності громади, а також і сусідніх громад відбуватиметься через реалізацію спільних, у тому числі, із сусідніми громадами проектів розвитку, для чого слід визначитися з такими проектами. Це впливатиме на конфігурацію Одеської агломерації та місце біляївської громади в цій агломерації.

Громада розпочинає системну роботу в сфері підтримки бізнесів. Увагу буде зосереджено на забезпеченні доступу підприємництва до відкритих даних усіх видів. Важливою складовою є проведення інвентаризації ресурсів та створення баз даних. Особлива увага приділятиметься збереженню існуючих бізнесів шляхом постійного вивчення їх потреб. Також важливе місце відводиться молоді, її підприємницьким започаткуванням.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проектів
	С.1.1. Формування баз даних ресурсів громади	- Інвентаризація та створення бази даних громади - Проведення інвентаризації території громади - Розробка презентацій інвестиційних можливостей громади - Розробка інвестиційного порталу для промоції громади як вигідного місця для ведення бізнесу та інвестування - Підготовка промоційних заходів та підвищення рівня впізнаваності громади - Розвиток виставкової, ярмаркової діяльності - Сприяння просуванню продукції місцевих виробників на зовнішні ринки - Розробка та підтримка діяльності інформаційно-консультативної платформи для підприємництва - Розробка заходів стимулювання суб'єктів підприємницької діяльності - Інституційна підтримка молодіжних бізнес-проектів.

С.1. Рівний доступ для підприємництва до ресурсів та інформації.	С1.2. Підтримка місцевого виробника та розвиток інфраструктури підтримки бізнесу	- Впровадження інформаційної підтримки для підприємців з можливістю отримання переліку всіх необхідних дозволів та ліцензій для відкриття різних видів бізнесу та консультування підприємців-початківців - Сприяння розвитку підприємництва (в т.ч. соціального) з залученням жінок, молоді, представників національних меншин, та залученням кращих практик - Інформування громадян щодо можливостей участі у державних та інших програмах для розвитку бізнесу. - Сприяння розвитку кластеру, інших форм кооперації з переробки сільськогосподарської продукції, будівельної галузі, зеленої енергетики, туризму - Визначення сукупності місцевих брендів та їх підтримка - Сприяння участі у виставковій діяльності. «Торговельні місії». - Сприяння розвитку експортних можливостей малого та середнього бізнесу громади
	С.1.3. Біляївська громада – місце молодіжних ініціатив: приходь і роби	- Підтримка молодіжних ініціатив та створення умов для самореалізації молоді - Розвиток молодіжних вільних просторів у громаді - Організація Днів відкритих дверей підприємств, організацій. Ярмарки вакансій - Створення «Майстерні старт-апів» з акцентом на перспективні та інноваційні галузі

Стратегічна ціль С.2. Забезпечення умов для розвитку туризму.

Громада розвиватиме свій туристичний потенціал, розвиваючи міську та сільську інфраструктуру, створюючи інноваційні туристичні продукти та забезпечуючи маркетинг території.

В умовах конкуренції місцеві органи влади мають виступати в ролі ініціаторів упровадження та використання інноваційних методів управління розвитком на їх території, серед яких важливе значення має маркетингова політика, формування іміджу території. Саме маркетингова політика є основою маркетингово-орієнтованої діяльності у сфері комунікацій, в якій інформація щодо конкурентних переваг території – це товар, що поширюється органами місцевого самоврядування для залучення на територію фінансових, матеріальних і трудових ресурсів, створення іміджу та формування бренду території.

У рамках реалізації стратегічної цілі для формування позитивного, зокрема інвестиційного іміджу громади, що дасть їй певні переваги, планується:

- підготовка маркетингових матеріалів, у тому числі, для інвесторів
- розробка презентацій інвестиційних можливостей громади;
- розробка веб-порталу, мобільних додатків, для промоції громади як вигідного місця для ведення бізнесу та інвестування;
- підготовка промоційних заходів та підвищення рівня впізнаваності громади.

Нова для економіки громади сфера – розвиток туризму.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проєктів
С.2. Забезпечення умов для розвитку	С.2.1. Розвиток туристичної інфраструктури	- Означення логістичних і туристичних об'єктів, рекреаційних локацій громади - Організація зручного паркування - Розвиток екскурсійної діяльності КП «Спутник» - Розвиток зеленого туризму - Формування мапи зелених садіб

туризму	С.2.2. Маркетинг та просування туристичних можливостей і продуктів	- Інституційна підтримка маркетингу - Розроблення та просування бренду громади - Біляївська громада фестивальна - Розробка нових маршрутів для туризму - Пленери для художників та митців різних жанрів
	С.2.3. Створення унікальних туристичних продуктів	- Дегустаційні зали: «Скуштуй біляївське». - Велотуризм та безпечні веломаршрути «Рай для велосипедиста» - Форум для підприємств з постачання та транспортування води - Жива вода – екскурсії вихідного дня - Біляївські фонтани - Історично-культурний комплекс «Freudental-Karlstal»

Стратегічна ціль. С.3. Підтримка місцевого сільгоспвиробника та сільгосппереробки.

Сільськогосподарський комплекс переважатиме в економіці громади у найближчі роки. Його підтримку буде зосереджено на поліпшенні стану інфраструктури, забезпечення інформаційних потреб, сприяння у координації зусиль для досягнення цілей.

Зважаючи на те, що суб'єкти МСП мають обмежені ресурси для підвищення продуктивності, впровадження інновацій, залучення висококваліфікованого персоналу, а відтак, і виходу на зовнішній ринок, одним із дієвих варіантів подолання такого замкненого кола є кластеризація.

Планується розбудова кластерів, особливої уваги потребує кластер агропромислового розвитку, оскільки інфраструктурно та статистично суб'єкти закріплені за різними адміністративно-територіальними одиницями, є потреба розробки інтерактивної мапи комплексу АПК.

Потреба сучасних торговельних мереж формувати значні та стандартизовані партії продукції, вимагати створення та забезпечення діяльності логістичних центрів спільно із кооперацією.

Політика громади передбачає інформаційну та ресурсну підтримку просування місцевих виробників на зовнішні ринки, для чого передбачається розвивати виставку та ярмаркову діяльність.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Сфери реалізації проєктів
С.3. Підтримка місцевого сільськогосподарського виробника, сільськогосподарської переробки та аквакультур	С.3.1. Розвиток логістичних можливостей громади	- Підтримка розробки та реалізації інвестиційних партнерських проєктів - Формування логістичних центрів - Формування пакету інвестиційних пропозицій щодо розміщення об'єктів переробки та зберігання сільгосппродукції - Включення приватних ділянок в економічний обіг громади.(формування баз даних)
	С.3.2. Розбудова тематичних кластерів	- Ідентифікація тематичних кластерів та підтримка їх інституалізації та координації діяльності - Організація міжмуніципального співробітництва, визначення та реалізація спільних з сусідніми громадами проєктів розвитку - Підтримка розвитку трудового потенціалу для галузі.
	С.3.3. Інституційна підтримка розвитку аквакультури	- Розвиток водних об'єктів громади для розвитку аквакультур - Розвиток с.Мирне як центру здорового харчування та екологічних продуктів

УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому міської ради за участі партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління складним процесом.

Реалізація Стратегії відбуватиметься з використанням: коштів місцевого бюджету; коштів ДФРР; коштів галузевих (міжгалузевих) державних цільових програм та бюджетних програм центральних органів



виконавчої влади, що спрямовуються на розвиток відповідної сфери у регіонах; субвенцій, інших трансфертів із державного бюджету до місцевих бюджетів; коштів міжнародної технічної допомоги, міжнародних фінансових організацій; коштів інвесторів (як зовнішніх, так і внутрішніх).

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. **Політичний** рівень забезпечує Біляївський міський голова, міська рада, виконавчі органи міської ради. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Міська рада приймає рішення щодо внесення змін до стратегії на підставі моніторингу з реалізації стратегії, аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

- контролює виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Біляївської громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами міської ради.

З метою координації дій розпорядженням міського голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегічного плану (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану. Очолює КУВ заступник сільського голови. Повний склад КУВ визначається розпорядженням міського голови. КУВ збирається не рідше одного разу на рік та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів міської ради з місцевими органами державної влади, підприємствами та установами громади в процесі реалізації стратегічного плану, програм та проектів.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх сільському голові та презентує їх на останньому в році черговому засіданні сільської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх сільському голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану розглядаються фінансово-економічними підрозділами, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Біляївської міської ради один раз на рік (по необхідності, двічі на рік).

Процедура моніторингу стратегії

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегічного плану розвитку Біляївської громади включає три рівні:

1) Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Одеській області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2) Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників:

- Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення
- Середня місячна заробітна плата;
- Обсяг інвестицій в основний капітал.



- Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
- Кількість зареєстрованих безробітних;

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3) Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Щорічно до 10 грудня економічним підрозділом міської ради направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати щорічний моніторинговий звіт та до 15 числа наступного року їх одержати.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік спеціалісти економічного відділу виносять на чергове засідання Комітету з управління впровадженням стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадження стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатської комісії з питань планування, фінансів, бюджету та соціально - економічного розвитку міської ради для урахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.



ІНДИКАТОРИ МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

ПОКАЗНИКИ РУХУ ЗА НАПРЯМАМИ, ДОСЯГНЕННЯ СТРАТЕГІВНИХ, ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ.

Основним показником досягнення бачення та стратегічних напрямів є темп зростання /зменшення чисельності населення та потоку туристів на території громади.

Напрями. Стратегічні. Оперативні цілі	Індикатори досягнення очікуваних результатів	Показник станом на 2024	Відповідальні за збір даних
Напрямок А. Екологічно дружня громада. Збереження та розвиток природних ресурсів	Показники якості питної води		
А.1. Енергоощадна громада	Обсяг інвестицій, залучених в реалізацію заходів з енергоефективності, млн.грн.	100	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
А.1.1. Формування системи енергоменеджменту	Рівень споживання енергоносіїв в розрахунку на метр квадратний площі соціальних закладів, грн./м ²	1,7	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
А.1.2. Енергоефективне освітлення населених пунктів	Кількість світильників з лед-лампами	1000	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
А.1.3. Енергоефективні об'єкти соціальної сфери громади та житловий фонд.	Рівень забезпеченості об'єктів соціальної та житлового фонду сфери приладами обліку усіх видів ресурсів, Наявність енергопаспортів, шт.	12	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
А.1.4. Розширення джерел енергоресурсів для громади	Кількість діючих установок сонячної енергетики, та виробництва твердого/ рідкого палива	2	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
А.2. Ефективне та ресурсоощадне цілодобове водопостачання	Кількість населених пунктів із цілодобовим безперебійним водопостачанням, од.	7	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
А.2.1. Управління водними ресурсами громади, забезпечення обліку водопостачання.	Обсяг споживання питної води на одного мешканця, м ³	80	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
А.2.2. Розвиток мереж технічного водопостачання та зрошення	Відсоток земель на зрошенні від загальної площі ріллі	40	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ

A.2.3. Розвиток системи каналізування населених пунктів громад	Відсоток вулиць населених пунктів Біляївка та Мирне ,підключених до централізованої каналізації.	65	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
A.3. Утилізація 100% ТПВ	Темп зростання/зменшення обсягів розміщених відходів на полігоні,%	+20	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
A.3.1.Формування та виконання схеми поводження з ТПВ	Відношення розміщених твердих побутових відходів на полігоні до утворених,%	35	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
A.3.2. Сучасна система утилізації ТПВ, відходів органічного походження	Відсоток перероблених відходів, %	50	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
A.4. Збереження та раціональне використання об'єктів заліснення	Відсоток площі зелених насаджень до загальної площі громади	2	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
A.4.1. Визначення статусу об'єктів заліснення, забезпечення охорони.	Наявність планувальної та розпорядчої документації.	4	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
A.4.2. Розвиток зелених зон.	Загальна площа зелених насаджень громади, га	1,6	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
A.4.3. Збереження та розвиток лісозахисних смуг	Загальна площа (протяжність) лісозахисних смуг, км	80	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
Напрямок В. Забезпечення рівної доступності до усього спектру послуг в громаді	Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення		
В.1. Управління організаційною ефективністю.	Кількість скарг на 1000 звернень Індекс кількості скарг на якість Рівень задоволеності громадян (%): - станом доріг; - безпекою життєдіяльності; - санітарним станом, - змістовним відпочинком	5	Відділ надання адміністративних послуг Біляївської міської ради”
В.1.1. Розвиток місцевого самоврядування на основі сучасних технологій та партнерства.	Відсоток управлінських процесів в електронному документообігу,%	50	Відділ комунікації, цифровізації та цифрової трансформації



В.1.2. Залучення громадськості до управління громадою, зокрема молоді	- Кількість поданих від громадськості та профінансованих проєктів, шт. - Кількість учасників громадських слухань - Відсоток мешканців, які протягом року брали участь у заходах екологічного спрямування - Кількість реалізованих проєктів громадських ініціатив щодо покращення стану довкілля	20 1200 15 5	Відділ комунікації, цифровізації та цифрової трансформації
В.1.3. Розвиток ЦНАП та віддалених робочих місць для нього на основі діджиталізації.	Кількість отримувачів послуг на рік порівняно до попереднього, %	105	Відділ “Центр надання адміністративних послуг Біляївської міської ради”
В.2. Просторовий розвиток громади на основі безпеки та інклюзії	Рівень задоволеності населення якістю проживання в громаді, %	100	Управління містобудування, землевпорядкування та комунального майна
В.2.1. Формування комплексного плану розвитку громади	Наявний комплексний план та генеральні плани розвитку населених пунктів, документів	4	Управління містобудування, землевпорядкування та комунального майна
В.2.2. Формування привабливих публічних просторів	Розроблені та діють стандарти надання комунальних послуг. Відновлення системи інженерних комунікацій, %	35	Управління містобудування, землевпорядкування та комунального майна
В.2.3. Безпечна територія громади	- Кількість правопорушень на 1000 мешканців - Площа (кількість) місць громадського користування, забезпечених відеоспостереженням та системами швидкого реагування, кв.м - Кількість чіпованих/стерилізованих тварин, одиниць	150 1000 100	Відділ з надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення та з питань оборонної і мобілізаційної роботи

В.2.4. Розвиток системи сполучення в громаді.	Відремонтовано доріг капітально (км) Поточно (м ²) Вулиць в нас пунктах (км)	10 1000 5	Управління містобудування, землевпорядкування та комунального майна/Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
В.2.5. Формування та розвиток майданчиків під будівництво житла	Площа введення в експлуатацію житла в рік, кв.м	800	Управління містобудування, землевпорядкування та комунального майна/Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
В.3. Забезпечення рівного доступу до освітніх, медичних, соціальних, культурних послуг	Не більше 30 хвилин дороги до школи, дитячого садка медичних послуг, ЦНАПу, од.нас.пунктів	7	Управління освіти Управління культури, молоді, спорту та туризму
В.3.1. Інклюзивний та високоефективний освітній, культурний, спортивний простір	Кількість м ² об'єктів соціальної сфери, відремонтованих/реконструйованих на рік	500	Управління освіти Управління культури, молоді, спорту та туризму
В.3.2. Транспортне забезпечення освітнього простору	Кількість дітей, які підвозяться до освітніх, культурних, спортивних закладів освітніх округів	120	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ
В.3.3. Розбудова ефективної системи надання медичних послуг	Кількість декларацій мешканців, укладених з лікарями закладів охорони здоров'я комунальної форми власності Кількість ліцензій НСЗУ, для надання медичних послуг II рівня	23000 5	Відділ охорони здоров'я та соціального захисту населення
Напрямок розвитку С. Унікальні умови для «зеленої» економіки майбутнього та туризму з розвинутою інфраструктурою та логістикою	Темп зростання власних доходів громади Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;		
С.1. Рівний доступ для підприємництва до ресурсів та інформації.	- Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;грн. - Середня місячна заробітна плата;грн. - Кількість зареєстрованих безробітних; ос.	7500 12000 120	Відділ соціально-економічного розвитку

С.1.1. Формування баз даних ресурсів громади.	Обсяг інвестицій в основний капітал, млн.грн.	20, 0	Відділ соціально-економічного розвитку
С.1.2. Формування мапи розміщення бізнесів.	Чисельність зареєстрованих малих підприємств та підприємців, од.	1000	Відділ соціально-економічного розвитку
С.1.3. Підтримка місцевого виробника товарів та послуг.	Загальна чисельність робочих місць в сфері реального сектору економіки, од.	3500	Відділ соціально-економічного розвитку
С.1.4. Біляївська громада – місце молодіжних ініціатив: приходь і роби.	Темп зростання/зменшення населення віком до 35 років,ос.	+ 75	Відділ соціально-економічного розвитку
С.2. Забезпечення умов для розвитку туризму.	Чисельність туристів в рік, шт.	1000	Управління культури, молоді, спорту та туризму
С.2.1. Системний маркетинг території	Темп зростання вкладень в основний капітал, %	75	Управління культури, молоді, спорту та туризму
С.2.2. Означення території громади	Наявні та встановлені дорожні, інші елементи означення, шт	10	Управління культури, молоді, спорту та туризму
С.2.3.Підтримка розвитку зеленого туризму	Кількість садіб зеленого туризму, од.	20	Управління культури, молоді, спорту та туризму
С.3. Підтримка місцевого сільгосп виробника сільгосп. переробки.	Темп зростання/зменшення доходів місцевого бюджету від плати за землю, %	+25	Відділ соціально-економічного розвитку
С.3.1. Розвиток логістичних можливостей громади	Загальна площа агроіндустріальних парків, збудованих логістичних потужностей, га	20	Відділ соціально-економічного розвитку
С.3.2. Розбудова тематичних кластерів в сфері АПК	Кількість суб'єктів – учасників кластерів, од. Обсяг робочих місць в сфері переробки продукції АПК, од.	80 60	Відділ соціально-економічного розвитку
С.3.3. Інституційна підтримка розвитку аквакультури	Площа водних об'єктів, відведених під виробництво аквакультури, га	0,6	Управління розвитку та експлуатації ЖКХ



Склад Робочої групи з розробки Стратегії

Михайло БУХТІЯРОВ	Біляївський міський голова - голова робочої групи
Надія ГОНЧАРЕНКО	Заступник міського голови з соціально-економічних питань – заступник голови робочої групи
Христина ДЕНИСЮК	Начальник відділу соціально-економічного розвитку – секретар робочої групи
	Члени робочої групи:
Олексій АНДРЕЄВ	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету міської ради
Олексій БОЙЧУК	Голова молодіжної ради Біляївської міської ради
Лілія БОНДАРЕНКО	Голова постійної комісії Біляївської міської ради з питань освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, культури, спорту та у справах молоді (за згодою)
Людмила БОРИСЕНКО	Секретар Біляївської міської ради
Іван ВИШНЕВСЬКИЙ	Староста села Кагарлик
Світлана ГОЙ	Голова постійної комісії Біляївської міської ради з питань екології, земельних відносин, раціонального використання земельних і природних ресурсів (за згодою)
Володимир ЗАДЗІК	Начальник 13ДПРЧ 7 ДПРЗ Головного управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій в Одеській області
Людмила КОБЗАР	Начальник управління освіти Біляївської міської ради
Олег КОСЕНКО	Голова постійної комісії Біляївської міської ради з питань планування, бюджету, фінансів, соціально-економічного розвитку, регуляторної політики, інвестиційної діяльності та розвитку підприємництва (за згодою)
Галина КЛОКАР	В.о. старости села Градениці
Андрій КРАЧКОВ	Голова постійної комісії Біляївської міської ради з питань транспорту, зв'язку, житлово-комунального господарства та будівництва (за згодою)
Оксана КУБІНСЬКА	Співзасновниця ГО "Сузір'я добра", директор КУ "Центр надання соціальних послуг "Родинне коло" Біляївської міської ради
Тетяна МАЛЄВСЬКА	Начальник управління культури, молоді, спорту та туризму Біляївської міської ради
Тетяна МОЛОДІД	Начальник управління містобудування, землевпорядкування та комунального майна



	Біляївської міської ради
Ігор НЕПЛІЙ	Начальник відділу юридичного забезпечення Біляївської міської ради
Наталія НІКОЛАЄНКО	Заступник міського голови – начальник фінансового управління Біляївської міської ради
Олександр НОВАК	Староста села Майори та селища Повстанське
Лариса ОЛЕНКОВСЬКА	Фахівець з питань планування розвитку (за згодою)
Володимир ОСАДЧИЙ	Староста сіл Мирне та Широка Балка
Андрій РУДЕНКО	Начальник управління розвитку та експлуатації житлово-комунального господарства Біляївської міської ради
Олена СТЕПАНЕНКО	Начальник відділу документаційного забезпечення, організаційної та кадрової роботи Біляївської міської ради, голова постійної комісії Біляївської міської ради з питань регламенту, етики, гласності, законності, правопорядку та міжнародного співробітництва
Микола ЧОРНИЙ	Заступник міського голови з питань розвитку та експлуатації житлово-комунального господарства

[illegible]

[illegible]

*Позначкою “++” зазначено повне узгодження стратегічних цілей, позначкою “+” зазначено узгодженість у цілому.

